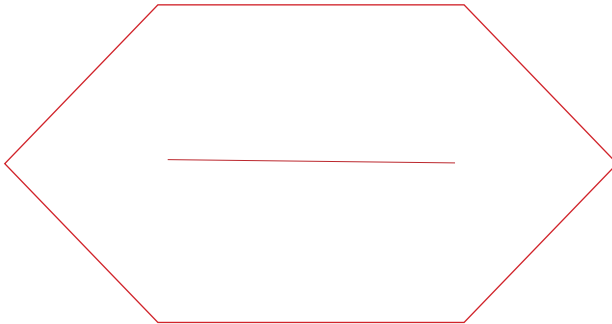


**Dieser Organizer arbeitet für**



Falls dieser Organizer verloren gehen und seinen Weg alleine nicht zurückfinden sollte, seien Sie bitte so freundlich, seinen Boss hier zu kontaktieren:

Adresse \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_

@ \_\_\_\_\_



# Unkompliziert durchs Jahr 2017

## Einführung

Simpel, kompliziert, komplex  
Das Blaue und das Rote  
Erarbeiten, nicht zerteilen  
Wie ist der Mensch?

## Monatslektionen

Januar	Planung ist nicht Vorbereitung
Februar	Einfluss nehmen mit System
März	Rollen (nimmt man sich)
April	Arbeit an der informellen Struktur
Mai	Kreativität als sozialer Prozess
Juni	Keiner leistet allein
Juli	Die zwei Arten des Lernens
August	Die Macht der Sprache
September	Konsultation
Oktober	Kein Problem!
November	Lass dich nicht kaufen
Dezember	Ist Change Reise oder Flippen?

## Januar

Wo	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So
52							1
1	2	3	4	5	6	7	8
2	9	10	11	12	13	14	15
3	16	17	18	19	20	21	22
4	23	24	25	26	27	28	29
5	30	31					

## Februar

Wo	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So
5			1	2	3	4	5
6	6	7	8	9	10	11	12
7	13	14	15	16	17	18	19
8	20	21	22	23	24	25	26
9	27	28					

## März

Wo	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So
9			1	2	3	4	5
10	6	7	8	9	10	11	12
11	13	14	15	16	17	18	19
12	20	21	22	23	24	25	26
13	27	28	29	30	31		

## April

Wo	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So
13						1	2
14	3	4	5	6	7	8	9
15	10	11	12	13	14	15	16
16	17	18	19	20	21	22	23
17	24	25	26	27	28	29	30

## Mai

Wo	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So
18	1	2	3	4	5	6	7
19	8	9	10	11	12	13	14
20	15	16	17	18	19	20	21
21	22	23	24	25	26	27	28
22	29	30	31				

## Juni

Wo	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So
22				1	2	3	4
23	5	6	7	8	9	10	11
24	12	13	14	15	16	17	18
25	19	20	21	22	23	24	25
26	26	27	28	29	30		

## Juli

Wo	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So
26						1	2
27	3	4	5	6	7	8	9
28	10	11	12	13	14	15	16
29	17	18	19	20	21	22	23
30	24	25	26	27	28	29	30
31	31						

## August

Wo	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So
31		1	2	3	4	5	6
32	7	8	9	10	11	12	13
33	14	15	16	17	18	19	20
34	21	22	23	24	25	26	27
35	28	29	30	31			

## September

Wo	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So
35					1	2	3
36	4	5	6	7	8	9	10
37	11	12	13	14	15	16	17
38	18	19	20	21	22	23	24
39	25	26	27	28	29	30	

## Oktober

Wo	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So
39						1	
40	2	3	4	5	6	7	8
41	9	10	11	12	13	14	15
42	16	17	18	19	20	21	22
43	23	24	25	26	27	28	29
44	30	31					

## November

Wo	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So
44			1	2	3	4	5
45	6	7	8	9	10	11	12
46	13	14	15	16	17	18	19
47	20	21	22	23	24	25	26
48	27	28	29	30			

## Dezember

Wo	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So
48					1	2	3
49	4	5	6	7	8	9	10
50	11	12	13	14	15	16	17
51	18	19	20	21	22	23	24
52	25	26	27	28	29	30	31

# Schulferien

Deutschland	Winter	Ostern/ Frühjahr	Himmelfahrt/ Pfingsten	Sommer	Herbst	Weihnachten 2017/2018
Baden- Württemberg	–	10.4.-21.4.	06.6.-16.6.	27.7.-09.9.	30.10. - 03.11.	22.12.-05.1.
Bayern	27.2.-03.3. (Frühjahr)	10.4.-22.4.	06.6.-16.6.	29.7.-11.9.	30.10.-03.11./ 22.11	23.12.-05.1.
Berlin	30.1.-04.2.	10.4.-18.4.	24.5./26.5./ 06.6.-09.6.	20.7.-01.9.	02.10./ 23.10.-04.11.	21.12.-02.1.
Brandenburg	30.1.-04.2.	10.4.-22.4.	26.05.	20.7.-01.9.	02.10./ 23.10.-04.11.	21.12.-02.1.
Bremen	30.1.-31.1.	10.4.-22.4.	26.5./06.6.	22.6.-02.8.	02.10.-14.10./ 30.10.	22.12.-06.1.
Hamburg	30.1.	06.3.-17.3.	22.5.-26.5.	20.7.-30.8.	02.10./ 16.10.-27.10.	22.12.-05.1.
Hessen	–	03.4.-15.4.	–	03.7.-11.8.	09.10.-21.10.	24.12.-13.1.
Mecklenburg- Vorpommern	06.2.-18.2.	10.4.-19.4.	02.6.-06.6.	24.7.-02.9.	02.10./ 23.10.-30.10.	21.12.-03.1.
Niedersachsen	30.1.-31.1.	10.4.-22.04.	26.5./06.6.	22.6.-02.8.	02.10.-13.10./ 30.10.	22.12.-05.1.
Nordrhein- Westfalen	–	10.4.-22.4.	06.6.	17.7.-29.8.	23.10.-04.11.	27.12.-06.1.
Rheinland- Pfalz	–	10.4.-21.4.	–	03.7.-11.8.	02.10.-13.10.	22.12.-09.1.
Saarland	27.2.-04.3.	10.4.-22.4.	–	03.7.-14.8.	02.10.-14.10.	21.12.-05.1.
Sachsen	13.2.-24.2.	13.4.-22.4.	26.5.	26.6.-04.8.	02.10.-14.10./ 30.10.	23.12.-02.1.
Sachsen- Anhalt	04.2.-11.2.	10.4.-13.4.	26.5.	26.6.-09.8.	02.10.-13.10./ 30.10.	21.12.-03.1.
Schleswig- Holstein	–	07.4.-21.4.	26.5.	24.7.-02.9.	16.10.-27.10.	21.12.-06.1.
Thüringen	06.2.-11.2.	10.4.-21.4.	26.5.	26.6.-09.8.	02.10.-14.10.	22.12.-05.1.

Österreich	Semesterferien	Osterferien	Pfingstferien	Sommerferien	Weihnachtsferien 2017/2018
Burgenland	13.2.-18.2.	08.4.-18.4.	03.6.-06.6.	01.7.-03.9.	24.12.-06.1.
Kärnten	13.2.-18.2.	08.4.-18.4.	03.6.-06.6.	08.7.-10.9.	24.12.-06.1.
Niederösterreich	06.2.-11.2.	08.4.-18.4.	03.6.-06.6.	01.7.-03.9.	24.12.-06.1.
Oberösterreich	20.2.-25.2.	08.4.-18.4.	03.6.-06.6.	08.7.-10.9.	24.12.-06.1.
Salzburg	13.2.-18.2.	08.4.-18.4.	03.6.-06.6.	08.7.-10.9.	24.12.-06.1.
Steiermark	20.2.-25.2.	08.4.-18.4.	03.6.-06.6.	08.7.-10.9.	24.12.-06.1.
Tirol	13.2.-18.2.	08.4.-18.4.	03.6.-06.6.	08.7.-10.9.	24.12.-06.1.
Vorarlberg	13.2.-18.2.	08.4.-18.4.	03.6.-06.6.	08.7.-10.9.	24.12.-06.1.
Wien	06.2.-11.2.	08.4.-18.4.	03.6.-06.6.	01.7.-03.9.	24.12.-06.1.

**Schulferien Schweiz:** Die Schulferien der Schweiz sind kantonal ausgerichtet.  
 © des Titels »Unkompliziert durchs Jahr« (Niels Pflüging, Silke Hermann)  
 2016 by Redline Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München  
 Nähere Informationen unter: <http://www.redline-verlag.de>

# Feiertage

## Deutschland

Neujahr	So	01.01.2017	alle Bundesländer	
Heilige Drei Könige	Fr	06.01.2017	BW, BY, ST	<i>Langes Wochenende</i>
Karfreitag	Fr	14.04.2017	alle Bundesländer	<i>Langes Wochenende</i>
Ostersonntag	So	16.04.2017	BB	
Ostermontag	Mo	17.04.2017	alle Bundesländer	<i>Langes Wochenende</i>
Tag der Arbeit	Mo	01.05.2017	alle Bundesländer	<i>Langes Wochenende</i>
Christi Himmelfahrt	Do	25.05.2017	alle Bundesländer	<i>Brückentag möglich</i>
Pfingstsonntag	So	04.06.2017	BB	
Pfingstmontag	Mo	05.06.2017	alle Bundesländer	<i>Langes Wochenende</i>
Fronleichnam	Do	15.06.2017	BW, BY, HE, NW, RP, SL	<i>Brückentag möglich</i>
Mariä Himmelfahrt *	Di	15.08.2017	BY, SL	<i>Brückentag möglich</i>
Tag der Deutschen Einheit*	Di	03.10.2017	alle Bundesländer	<i>Brückentag möglich</i>
Reformationstag	Di	31.10.2017	alle Bundesländer	<i>Brückentag möglich</i>
Allerheiligen	Mi	01.11.2017	BW, BY, NW, RP, SL	
Buß- und Bettag	Mi	22.11.2017	SN	
1. Weihnachtsfeiertag	Mo	25.12.2017	alle Bundesländer	<i>Langes Wochenende</i>
2. Weihnachtsfeiertag	Di	26.12.2017	alle Bundesländer	<i>Langes Wochenende</i>

*Legende – BW: Baden-Württemberg, BY: Bayern, BE: Berlin, BB: Brandenburg, HB: Bremen, HH: Hamburg, HE: Hessen, MV: Mecklenburg-Vorpommern, NI: Niedersachsen, NW: Nordrhein-Westfalen, RP: Rheinland-Pfalz, SL: Saarland, SN: Sachsen, ST: Sachsen-Anhalt, SH: Schleswig-Holstein, TH: Thüringen*

## Österreich

Neujahr	So	01.01.2017	landesweit	
Heilige Drei Könige	Fr	06.01.2017	landesweit	<i>Langes Wochenende</i>
St. Josef	So	19.03.2017	Kärnten, Steiermark, Tirol, Vorarlberg	
Frühlingsanfang	Mo	20.03.2017	landesweit	
Sommerzeitbeginn	So	26.03.2017	landesweit	
Karfreitag	Fr	14.04.2017	landesweit	
Ostermontag	Mo	17.04.2017	landesweit	<i>Langes Wochenende</i>
Staatsfeiertag	Mo	01.05.2017	landesweit	<i>Langes Wochenende</i>
St. Florian	Do	04.05.2017	Oberösterreich	
Christi Himmelfahrt	Do	25.05.2017	landesweit	<i>Brückentag möglich</i>
Pfingstmontag	Mo	05.06.2017	landesweit	<i>Langes Wochenende</i>
Fronleichnam	Do	15.06.2017	landesweit	<i>Brückentag möglich</i>
Sommeranfang	Mi	21.06.2017	landesweit	
Mariä Himmelfahrt	Di	15.08.2017	landesweit	<i>Brückentag möglich</i>
Herbstanfang	Fr	22.09.2017	landesweit	
St. Rupert	So	24.09.2017	Salzburg	
Tag der Volksabstimmung	Di	10.10.2017	Kärnten	
Nationalfeiertag	Do	26.10.2017	landesweit	<i>Brückentag möglich</i>
Sommerzeitende	So	29.10.2017	landesweit	
Allerheiligen	Mi	01.11.2017	landesweit	
St. Martin	Sa	11.11.2017	Burgenland	
Mariä Empfängnis	Fr	08.12.2017	landesweit	<i>Langes Wochenende</i>
Winteranfang	Do	21.12.2017	landesweit	
Heiliger Abend	So	24.12.2017	landesweit	
Weihnachten	Mo	25.12.2017	landesweit	<i>Langes Wochenende</i>
Stefanitag	Di	26.12.2017	landesweit	<i>Langes Wochenende</i>
Silvester	So	31.12.2017	landesweit	

# Feiertage

## Schweiz

Neujahr	So	01.01.2017	landesweit	
Berchtoldstag	Mo	02.01.2017	AG, BE, JU, TG, VD	<i>Langes Wochenende</i>
Heilige Drei Könige	Fr	06.01.2017	GR, SZ, TI, UR	<i>Langes Wochenende</i>
Valentinstag	Di	14.02.2017	landesweit	
Josefstag	So	19.03.2017	GR, LU, NW, SZ, TI, UR, VS, ZG	
Frühlingsanfang	Mo	20.03.2017	landesweit	
Sommerzeitbeginn	So	26.03.2017	landesweit	
Karfreitag	Fr	14.04.2017	landesweit, ausser TI, VS	<i>Langes Wochenende</i>
Ostersonntag	So	16.04.2017	landesweit	
Ostermontag	Mo	17.04.2017	regional	<i>Langes Wochenende</i>
Sechseläuten	Mo	17.04.2017	ZH	<i>Langes Wochenende</i>
Tag der Arbeit	Mo	01.05.2017	AG, BL, BS, FR, JU, NE, SH, SO, TI, TG, ZH	<i>Langes Wochenende</i>
Muttertag	So	14.05.2017	landesweit	
Auffahrt	Do	25.05.2017	landesweit	<i>Brückentag</i>
Pfingstsonntag	So	04.06.2017	landesweit	
Pfingstmontag	Mo	05.06.2017	AG, AR, AI, BL, BS, BE, GE, GL, GR, JU, SG, SH, SZ, SO, TI, TG, UR, VD, ZH	<i>Langes Wochenende</i>
Fronleichnam	Do	15.06.2017	AG, AI, BL, FR, GR, JU, LU, NE, NW, OW, SZ, SO, TI, UR, VS, ZG	<i>Brückentag</i>
Sommeranfang	Mi	21.06.2017	landesweit	
Peter und Paul	Do	29.06.2017	GR, LU, TI	<i>Brückentag</i>
Nationalfeiertag	Di	01.08.2017	landesweit	<i>Brückentag</i>
Mariä Himmelfahrt	Di	15.08.2017	AG, AI, FR, GR, NW, OW, SZ, SO, TI, UR, ZG	<i>Brückentag</i>
Genfer Bettag	Do	14.09.2017	GE	<i>Brückentag</i>
Eidg. Dank-, Buss- & Bettag	So	17.09.2017	landesweit, ausser GE	
Herbstanfang	Fr	22.09.2017	landesweit	
Sommerzeitende	So	29.10.2017	landesweit	
Allerheiligen	Mi	01.11.2017	AG, AI, FR, GL, GR, JU, LU, NW, OW, SG, SZ, SO, TI, UR, VS, ZG	
Mariä Empfängnis	Fr	08.12.2017	AG, AI, FR, GR, LU, NW, OW, SZ, SO, TI, UR, VS, ZG	<i>Langes Wochenende</i>
Winteranfang	Do	21.12.2017	landesweit	
Heiliger Abend	So	24.12.2017	landesweit	
Weihnachten	Mo	25.12.2017	landesweit	<i>Langes Wochenende</i>
Stephanstag	Di	26.12.2017	AG, AR, AI, BL, BS, BE, GL, GR, LU, SG, SH, SZ, SO, TI, TG, UR, ZH	<i>Langes Wochenende</i>

*Legende – AG: Aargau, AR: Appenzell Ausserrhoden, AI: Appenzell Innerrhoden, BL: Basel-Land, BS: Basel-Stadt, BE: Bern, FR: Freiburg, GE: Genf, GL: Glarus, GR: Graubünden, JU: Jura, LU: Luzern, NE: Neuenburg, NW: Nidwalden, OW: Obwalden, SG: Sankt Gallen, SH: Schaffhausen, SZ: Schwyz, SO: Solothurn, TI: Tessin, TG: Thurgau, UR: Uri, VD: Waadt, VS: Wallis, ZG: Zug, ZH: Zürich*

# 1

# Januar

---

1	So	Neujahr
2	Mo	KW 1
3	Di	
4	Mi	
5	Do	
6	Fr	Heilige Drei Könige
7	Sa	
8	So	
9	Mo	KW 2
10	Di	
11	Mi	
12	Do	
13	Fr	
14	Sa	
15	So	
16	Mo	KW 3
17	Di	
18	Mi	
19	Do	
20	Fr	
21	Sa	
22	So	
23	Mo	KW 4
24	Di	
25	Mi	
26	Do	
27	Fr	
28	Sa	
29	So	
30	Mo	KW 5
31	Di	

---

© des Titels »Unkompliziert durchs Jahr« (Niels Pfläging, Silke Hermann)  
2016 by Redline Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München  
Nähere Informationen unter: <http://www.redline-verlag.de>



2

# Februar

1 Mi

2 Do

3 Fr

4 Sa

5 So

6 Mo **KW 6**

7 Di

8 Mi

9 Do

10 Fr

11 Sa

12 So

13 Mo **KW 7**

14 Di

15 Mi

16 Do

17 Fr

18 Sa

19 So

20 Mo **KW 8**

21 Di

22 Mi

23 Do

24 Fr

25 Sa

26 So

27 Mo **KW 9**

28 Di



# März

1 Mi

2 Do

3 Fr

4 Sa

5 So

6 Mo KW 10

7 Di

8 Mi

9 Do

10 Fr

11 Sa

12 So

13 Mo KW 11

14 Di

15 Mi

16 Do

17 Fr

18 Sa

19 So

20 Mo KW 12

21 Di

22 Mi

23 Do

24 Fr

25 Sa

26 So

27 Mo KW 13

28 Di

29 Mi

30 Do

31 Fr

© des Titels »Unkompliziert durchs Jahr« (Niels Pfläging, Silke Hermann)  
2016 by Redline Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München  
Nähere Informationen unter: <http://www.redline-verlag.de>

4

April

---

1	Sa
2	So
3	Mo KW 14
4	Di
5	Mi
6	Do
7	Fr
8	Sa
9	So
10	Mo KW 15
11	Di
12	Mi
13	Do
14	Fr Karfreitag
15	Sa
16	So
17	Mo KW 16 Ostermontag
18	Di
19	Mi
20	Do
21	Fr
22	Sa
23	So
24	Mo KW 17
25	Di
26	Mi
27	Do
28	Fr
29	Sa
30	So

---



# Mai

1	Mo	KW 18	Tag der Arbeit
2	Di		
3	Mi		
4	Do		
5	Fr		
6	Sa		
7	So		
8	Mo	KW 19	
9	Di		
10	Mi		
11	Do		
12	Fr		
13	Sa		
14	So		
15	Mo	KW 20	
16	Di		
17	Mi		
18	Do		
19	Fr		
20	Sa		
21	So		
22	Mo	KW 21	
23	Di		
24	Mi		
25	Do		Himmelfahrt
26	Fr		
27	Sa		
28	So		
29	Mo	KW 22	
30	Di		
31	Mi		

© des Titels »Unkompliziert durchs Jahr« (Niels Pfläging, Silke Hermann)  
2016 by Redline Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München  
Nähere Informationen unter: <http://www.redline-verlag.de>



# Juni

---

1	Do
2	Fr
3	Sa
4	So
5	Mo KW 23 Pfingstmontag
6	Di
7	Mi
8	Do
9	Fr
10	Sa
11	So
12	Mo KW 24
13	Di
14	Mi
15	Do Fronleichnam
16	Fr
17	Sa
18	So
19	Mo KW 25
20	Di
21	Mi
22	Do
23	Fr
24	Sa
25	So
26	Mo KW 26
27	Di
28	Mi
29	Do
30	Fr

---

7

Juli

1 Sa

2 So

3 Mo KW 27

4 Di

5 Mi

6 Do

7 Fr

8 Sa

9 So

10 Mo KW 28

11 Di

12 Mi

13 Do

14 Fr

15 Sa

16 So

17 Mo KW 29

18 Di

19 Mi

20 Do

21 Fr

22 Sa

23 So

24 Mo KW 30

25 Di

26 Mi

27 Do

28 Fr

29 Sa

30 So

31 Mo KW 31

© des Titels »Unkompliziert durchs Jahr« (Niels Pfläging, Silke Hermann)  
2016 by Redline Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München  
Nähere Informationen unter: <http://www.redline-verlag.de>



# August

---

1	Di
2	Mi
3	Do
4	Fr
5	Sa
6	So
7	Mo <b>KW 32</b>
8	Di
9	Mi
10	Do
11	Fr
12	Sa
13	So
14	Mo <b>KW 33</b>
15	Di
16	Mi
17	Do
18	Fr
19	Sa
20	So
21	Mo <b>KW 34</b>
22	Di
23	Mi
24	Do
25	Fr
26	Sa
27	So
28	Mo <b>KW 35</b>
29	Di
30	Mi
31	Do

---

9

# September

1 Fr

2 Sa

3 So

4 Mo KW 36

5 Di

6 Mi

7 Do

8 Fr

9 Sa

10 So

11 Mo KW 37

12 Di

13 Mi

14 Do

15 Fr

16 Sa

17 So

18 Mo KW 38

19 Di

20 Mi

21 Do

22 Fr

23 Sa

24 So

25 Mo KW 39

26 Di

27 Mi

28 Do

29 Fr

30 Sa

© des Titels »Unkompliziert durchs Jahr« (Niels Pfläging, Silke Hermann)  
2016 by Redline Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München  
Nähere Informationen unter: <http://www.redline-verlag.de>



# 10 Oktober

---

1	So	
2	Mo	KW 40
3	Di	Tag der deutschen Einheit
4	Mi	
5	Do	
6	Fr	
7	Sa	
8	So	
9	Mo	KW 41
10	Di	
11	Mi	
12	Do	
13	Fr	
14	Sa	
15	So	
16	Mo	KW 42
17	Di	
18	Mi	
19	Do	
20	Fr	
21	Sa	
22	So	
23	Mo	KW 43
24	Di	
25	Mi	
26	Do	
27	Fr	
28	Sa	
29	So	
30	Mo	KW 44
31	Di	Reformationstag (500)

---

# 11 November

1 Mi

2 Do

3 Fr

4 Sa

5 So

6 Mo KW 45

7 Di

8 Mi

9 Do

10 Fr

11 Sa

12 So

13 Mo KW 46

14 Di

15 Mi

16 Do

17 Fr

18 Sa

19 So

20 Mo KW 47

21 Di

22 Mi

23 Do

24 Fr

25 Sa

26 So

27 Mo KW 48

28 Di

29 Mi

30 Do

# 12

# Dezember

1 Fr

2 Sa

3 So

4 Mo KW 49

5 Di

6 Mi

7 Do

8 Fr

9 Sa

10 So

11 Mo KW 50

12 Di

13 Mi

14 Do

15 Fr

16 Sa

17 So

18 Mo KW 51

19 Di

20 Mi

21 Do

22 Fr

23 Sa

24 So

25 Mo KW 52 1. Weihnachtstag

26 Di 2. Weihnachtstag

27 Mi

28 Do

29 Fr

30 Sa

31 So

## Einführung

# Simpel, kompliziert, komplex

So hilft dir dieser Organizer!



**Das Problem mit dem Wichtigen ist, dass es selten eilt.**

Warum? Weil das Wichtige stets mit *Entwicklung* zu tun hat.

Und Entwicklung dauert erstens etwas länger. Zweitens kennt sie keine Deadlines.

**Dieser Organizer soll dich nicht dabei unterstützen, das Simple oder das Komplizierte in den Griff zu bekommen** – denn das kriegt jeder von uns auf eigene Art auch anders irgendwie hin: Mit Post-its, Listen, Apps, Softwares und vielen anderen kleinen, oft recht persönlichen Kniffen. Nein, dieser Organizer soll dir beim *Wichtigen* zur Hilfe gehen. Und das Wichtige hat, wie wir sehen werden, eine Eigenheit, die es zu verstehen gilt: Das Wichtige ist immer komplex.

**Für Wichtiges gilt: Aufschreiben lohnt sich.**

Aufschreiben macht „ernst“, Verschriftlichtes wird nicht vergessen. Selbstkontrolle wird durchs Aufschreiben, durchs Verfestigen oftmals erst möglich. Unser Rat an dich ist: Nutze diesen Organizer als deinen stillen, persönlichen Kompagnon für deine Entwicklung. Und, wenn du magst, für die Entwicklungsarbeit in deinem Team und für deine Organisation.

© des Titels »Unkompliziert durchs Jahr« (Niels Pfläging, Silke Hermann)  
2016 by Redline Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München  
Nähere Informationen unter: <http://www.redline-verlag.de>

## Ein paar Hinweise zur Benutzung

**Natürlich steht es dir frei, deinen Organizer so zu nutzen, wie du möchtest.**

Dennoch wollen wir hier ein paar Anregungen geben, die es sich zu beachten lohnt.

- **Befreie den Blick in deinen Jahresbegleiter von den Aufgaben des täglichen Lebens.** Vermeide hier die klassischen To-do-Listen, die meist viel berufliches oder privates Alltagseinerlei beinhalten. Meist kriegen wir das nämlich auch so ganz gut hin! Wenn du magst, kannst du separate Listen führen. Klar. Die können den Termin zum Wechsel der Autoreifen, Firmenjubiläen oder den Moment zur Buchung der nächsten Urlaubsreise enthalten.
- In die jeweils linke Seite des Wochenkalendariums gehören die Termine – wie üblich. **Die jeweils rechte Seite solltest du für Notizen, Vorhaben, Ideen und Vorbereitungen rund um die eigene Entwicklung nutzen.**
- **Nimm dir jede Woche machbare Tätigkeiten vor,** die dich und das, was dir wichtig ist, weiterbringen. Vorbereitungen und Realisierungsaktivitäten für deine verschiedenen Vorhaben und Herausforderungen.
- **Entwicklung ist wie Segeln – sie geht nur „auf Sicht“.** Es ist immer der jeweils nächste Schritt, den du überschauen und bearbeiten kannst. Konzentriert man sich ständig auf den nächsten konkreten Beitrag zur eigenen Entwicklung, dann werden bleierne Zielplanung oder Meilensteine überflüssig!



So hast du eine Chance, ins ständige Handeln zu gelangen, statt im ewigen Aufschieben zu verharren.

# Das Blaue und das Rote

*Ein Unterschied, der einen Unterschied macht*

**Kompliziert ist nicht gleich komplex! Die wichtigste Unterscheidung zum wirksamen Umgang mit Arbeit im Zeitalter der Dynamik ist die zwischen „Blau und Rot“:** Zwischen tot und lebendig, zwischen kompliziert und komplex. Sie wird uns über diesen Organizer hinweg begleiten.

- **Kompliziertheit, das „Blau“, ist das Maß unserer Unwissenheit.** Ein Problem (oder: ein „nicht ignorierbares Ereignis“) ist kompliziert, weil wir es nicht verstehen. Weil uns Wissen fehlt. Das lässt sich durch Büffeln oder den Zukauf von Wissen beheben. du hast eine neue Maschine und weißt nicht, wie sie funktioniert? – Das Lesen der Betriebsanleitung kann helfen! Wenn wir dann wissen wie, wird das Komplizierte einfach oder trivial.
- **Komplexität, das „Rote“, ist das Maß für die Menge der Überraschungen, mit denen man rechnen muss.** Je überraschungsreicher der Kontext, je mehr Ideen der Welt und des Wettbewerbs uns treffen, desto mehr kann man von Komplexität sprechen. Hier kommt Dynamik ins Spiel: Sie ist die Menge der Überraschungen, die ein Team oder eine Organisation aushält. Und die wir als Einzelne verarbeiten können.

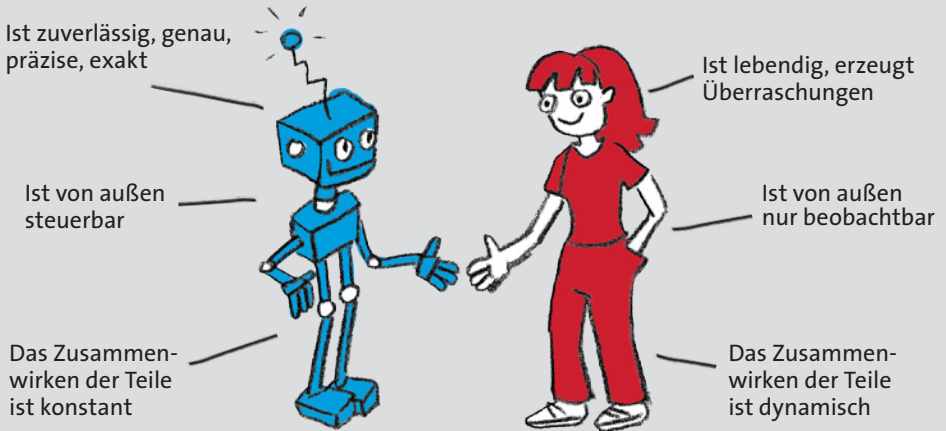
**Wertschöpfung und Arbeit haben immer beides – „Blau“ und „Rot“.**

Mit „Rot“ bezeichnen wir den lebendigen, dynamik-robusten Anteil von Arbeit und Leistungserbringung, mit „Blau“ den formalen und toten. Rote Funktionen können nur von Menschen erfüllt werden, blaue auch von Maschinen. Bei standardisierbarer Massenfertigung bestimmt das Blaue die Konkurrenzkraft, bei Wertschöpfung in Dynamik das Rote.

*Wenn der Umgang mit dem Roten zur Last wird.*

**Aus Gewohnheit versuchen die meisten Unternehmen, beiden Typen von Problemen, roten wie blauen, mit Wissen zu begegnen.** Blaue Herangehensweisen, Methoden, erweisen sich dabei meist als unterkomplex: Wo viel Rot ist, dort kann man die Dinge nicht nacheinander abarbeiten. Und auch nicht sinnvoll vorhersagen. Wissen reicht hier nicht aus!

*Kompliziert ist blau. Komplex ist rot.  
Kompliziertheit entsteht durch Mangel an Wissen.  
Komplexität durch Überraschung. Ein wichtiger Unterschied.*



Blaue „Lösungen“ und Werkzeuge wirken darum oft hilflos und unpassend. Wirkung erzeugen sie höchstens zufällig.

**Anders gesagt: Übertrivialisierung ist eine Form von Schlamperei.**

**Das Einzige, was hier hilft, sind Ideen.** Die erhält man nur von Menschen, die in roten Situationen kreativ werden können und so Dynamik bewältigen. Wir nennen sie Könner. Bei roten Problemen steht die Frage „*Wer kann es schaffen?*“ im Vordergrund, bei blauen Problemen die Frage „*Wie geht es?*“

**Merke: Das einzige „Ding“ zum wirksamen Umgang mit Überraschung ist der Mensch, dem was einfällt.** du bist also grundsätzlich bestens für die Welt des Roten ausgestattet!

# 12 Dezember

	Wo	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So
2016	48	28	29	30	1	2	3	4
	49	5	6	7	8	9	10	11
	50	12	13	14	15	16	17	18
	51	19	20	21	22	23	24	25
	52	26	27	28	29	30	31	1

Montag  
19

morgens

mittags

abends

Dienstag  
20

Mittwoch  
21

Donnerstag  
22

Freitag  
23

Samstag  
24 Heiligabend

Sonntag  
25 1. Weihnachtsfeiertag







# Dezember

	Wo	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So
2016	48	28	29	30	1	2	3	4
	49	5	6	7	8	9	10	11
	50	12	13	14	15	16	17	18
	51	19	20	21	22	23	24	25
	52	26	27	28	29	30	31	1

Montag

morgens

mittags

abends

26

2. Weihnachtsfeiertag

Dienstag

27

Mittwoch

28

Donnerstag

29

Freitag

30

Samstag

31

Silvester

Sonntag

1

Neujahr



Januar

# Planung ist nicht Vorbereitung

*Das ist folgenreich für dein Jahr!*

In Arbeit und Beruf werden wir üblicherweise dazu angehalten, uns Ziele zu definieren und dann – bitte mit Engagement! – unter Berücksichtigung von Energieeinsatz und Effizienzkriterien deren Realisierung anzustreben. Dazu gehören dann Aktions- und Umsetzungsplanungen, was meist das „Herunterbrechen“ von Zielsetzungen in deren Teile beinhaltet. Dabei greifen wir gerne auf „Wenn-dann-Logiken“ zurück. Sogenannte Regeln.

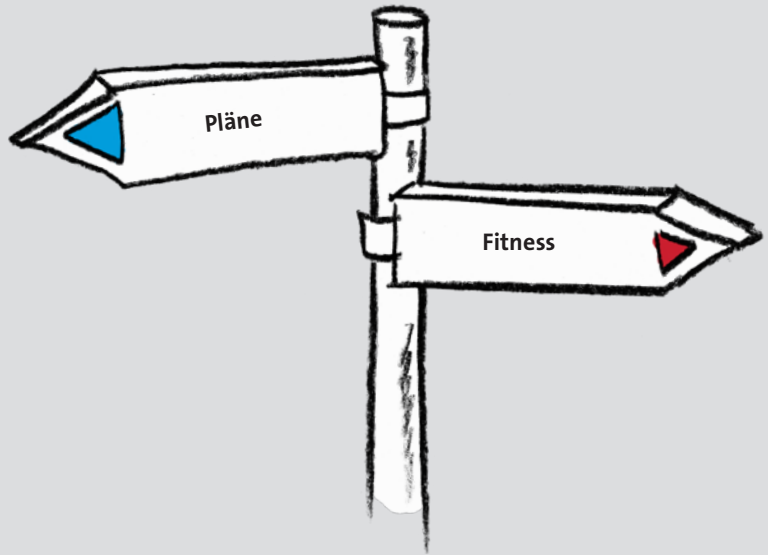
Wir benutzen den Begriff der „Planung“ inflationär und indifferent für alles, was Zukunft betrifft. Wir gießen die Soße der Planung über jede Zukunftsfrage. Das wird dann zum Problem, wenn wir aus organisatorischer Gewohnheit heraus Dinge planen, die eigentlich nicht planbar sind. Beispielsweise das eigene Leben.

*Kein Bauer hat je von Planung gesprochen.*

Planung ist eine Lieblingsbeschäftigung in vielen Unternehmen. **Planung ist hilfreich in stabilen und damit blauen Welten.** Sie kann helfen, komplizierte, blaue Zusammenhänge sichtbar und bearbeitbar zu machen und unterstützt hier dabei, den Überblick zu behalten. Damit Planung wirksam ist, dürfen in der realen Welt keine Überraschungen passieren. Alle Einflussgrößen müssen bekannt und antizipierbar sein.

Monatsthema: Januar

© des Titels »Unkompliziert durchs Jahr« (Niels Pfläging, Silke Hermann)  
2016 by Redline Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München  
Nähere Informationen unter: <http://www.redline-verlag.de>



## *Pläne (Blueprints) braucht man, um Maschinen zu konstruieren und Ikea-Schränke aufzubauen.*

„Aber was funktioniert in Komplexität? Die Antwort lautet: Hör auf zu planen, fang an dich vorzubereiten. Genauso machen es die Sportler: Kein Sportler „plant“ seine Siege oder Meisterschaften. Aber alle bereiten sich vor! In der Qualität der Vorbereitung liegt der Unterschied – nicht etwa in der Fähigkeit, sich alternative Zukünfte und Wettkampfverläufe vorzustellen.“

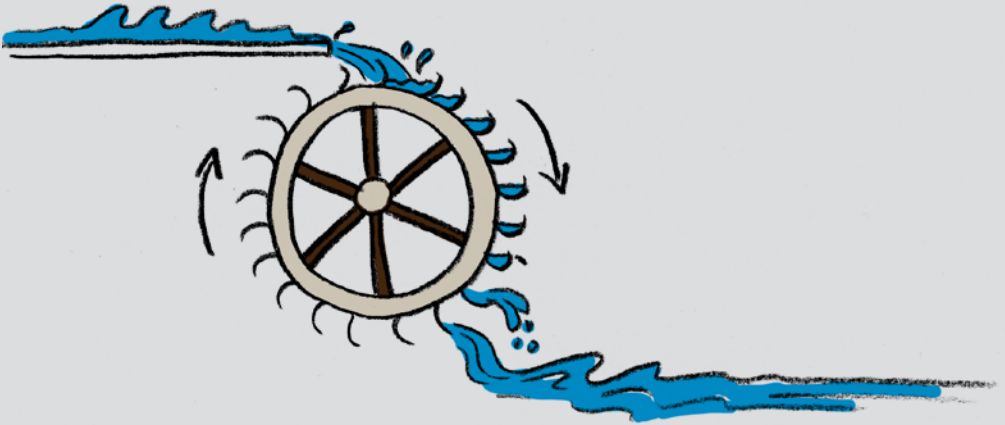
Anders als Planung dient Vorbereitung als „Fitnessprogramm“ für das erfolgreiche Überleben in der komplexen Zukunft. Unsicherheiten und Unvorhersehbarkeit werden ausdrücklich akzeptiert. Exzellente Vorbereitung bei Expeditionen gilt als Voraussetzung fürs Überleben und Ausdruck von Selbstverantwortung und Professionalität – davon können Menschen und Organisationen lernen. In diesem Sinne kann man zum Beispiel keine Karriere „planen“, sondern nur vorbereiten und verfolgen.

Vorbereitung in Form von Üben oder disziplinierter Praxis sorgt dafür, dass später, unter realen Bedingungen schnell, beweglich, „automatisch“ und angepasst gehandelt werden kann.

## *Das Ergebnis von Vorbereitung ist Fitness. Das Ergebnis von Planung sind Pläne.*

Anders als eine Planung ist Vorbereitung nie „fertig“. Man bereitet sich ja immer weiter auf eine ungewisse Zukunft vor. **Vorbereitung ähnelt insofern einem Rad, das sich ewig dreht.**

Vorbereitung liegt immer die Idee der Iteration zugrunde: **Iteration als zyklische Wiederholung, die immer weiter geht – in Richtung eines verbesserten Systems.** Lieber viele kleine, wahrscheinliche Verbesserungen, als große, unwahrscheinliche.



Dieser Organizer soll dir dabei helfen, dich permanent vorzubereiten. Mach dir klar, welche Vorbereitungen notwendig sind, um das, was du möchtest – dir wünschst! – Wirklichkeit werden zu lassen. Nimm dir jede Woche etwas vor, was dem dient. Entscheide immer wieder neu, was als Nächstes zu tun ist.

## *Vorbereitungsarbeit dient der Ermöglichung. Sie ist so etwas wie ein Fitnessprogramm für das Neue.*

**Vorbereitung erteilt blauer Vorhersehbarkeit eine Absage.** Anstatt vor einer Wanderung das Wetter perfekt vorhersagen zu wollen, sollte man sich lieber darauf konzentrieren, gute Ausrüstung, feste Schuhe, Sonnencreme und einen Regenschutz mitzunehmen.

**Viele Probleme haben sowohl komplizierte als auch komplexe Anteile.** Wichtig ist die richtige Einordnung dieser Anteile, da sie unterschiedliche Handlungen oder Vorgehensweisen nach sich ziehen – entweder Planung oder Vorbereitung.

Such dir ein aktuelles Problem aus deinem Arbeitsumfeld und treffe entsprechende Unterscheidungen.

**Problem:**

---

**Gibt es komplizierte bzw. blaue Problembestandteile?** Benenne diese.

---

---

**Gibt es komplexe bzw. rote Problembestandteile?** Benenne diese.

---

---

Skizziere nun das jeweilige Vorgehen:

**Plane präzise:**

Wesentlich sind hier konkretes Endergebnis, Vollständigkeit, Detailgenauigkeit, realistische Zeitplanung, Wenn-dann-Arbeitsschritte

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

**Bereite dich umfassend vor:**

Wesentlich sind hier Übung, Lernen, Einbeziehung wesentlicher Eventualitäten, emergentes Vorgehen

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

# 1

# Januar

	Wo	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So
2017	52	26	27	28	29	30	31	1
	1	2	3	4	5	6	7	8
	2	9	10	11	12	13	14	15
	3	16	17	18	19	20	21	22
	4	23	24	25	26	27	28	29
	5	30	31	1	2	3	4	5

Montag

morgens

mittags

abends

# 2

Dienstag

# 3

Mittwoch

# 4

Donnerstag

# 5

Freitag

# 6

Heilige Drei Könige

Samstag

# 7

Sonntag

# 8

Kalenderwoche 1

© des Titels »Unkompliziert durchs Jahr« (Niels Pfläging, Silke Hermann)  
2016 by Redline Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München  
Nähere Informationen unter: <http://www.redline-verlag.de>



