

REDLINE | VERLAG

FRANK ARNOLD

Überarbeitete  
Neuaufgabe des  
Bestsellers

# DER BESTE RAT

Lernen von Denkern  
und Machern

© des Titels »Der beste Rat« von Frank Arnold (ISBN 978-3-86881-868-0)  
2022 by Redline Verlag, Münchner Verlagsgruppe GmbH, München  
Nähere Informationen unter: <http://www.finanzbuchverlag.de>

# Inhalt

Vorwort zur Neuauflage .....	9
Josef Ackermann – In anderer Glück sein eignes finden .....	12
Daniel S. Aegerter – Lieber in etwa richtig als präzise falsch .....	14
Hannes Androsch – Bleiben Sie unabhängig.....	16
David Axelrod – Setz dich über die gängige Meinung hinweg.....	18
Marc Benioff – Beziehe auch Wohltätigkeit in deine Unternehmensstruktur ein.....	20
Roland Berger – Sich selbst erkennen und Chancen wahrnehmen .....	21
Wulf H. Bernotat – Entscheiden Sie analytisch und systematisch.....	23
Jean-Claude Biver – Die Spur Ihres Lebens.....	25
Andy Böckli – Überprüfe regelmäßig, ob deine Botschaften richtig angekommen sind.....	28
Monique Bourquin – Empathie eröffnet dir eine neue Dimension .....	30
Richard Branson – Mach dich zum Narren – sonst überlebst du nicht.....	33
Detlef Braun – Vertrauen ins Leben, zu sich selbst und zu den Mitmenschen.....	35
Thomas Bruch – Vielleicht gibt es gar kein Hindernis?.....	37
Thomas Buberl – Mehr Vorsehen als Vorstehen .....	38
Warren Buffett – Du hast recht – nicht weil andere dir zustimmen, sondern weil deine Fakten stimmen.....	40
Paul Bulcke – Volles Engagement, aber mit Distanz.....	43
Nikolai Burkart – Nur saubere Geschäfte sind gute Geschäfte.....	46
Michael Buscher – Erziehe nicht deine Kunden, sondern führe deine Mitarbeiter .....	49
Alain Caparros – Kleiner Rat mit großer Wirkung .....	51
Dario Casari – Hör genau zu und mach dir ein eigenes Bild.....	53
Mirco J. Castellan – Lenkräder werden nicht gestoßen. Oder doch ...? .....	56
Henri de Castries – Werte sind das Wichtigste.....	60

Romeo Cerutti – Dem Tüchtigen öffnen sich zehn neue Türen, wenn sich eine schließt .....	62
Clayton M. Christensen – Du kannst von jedem etwas lernen .....	64
Reinhard Clemens – Wer redet, sät – wer zuhört, erntet.....	65
Jim Collins – Wahre Disziplin bedeutet, zu falschen Chancen Nein zu sagen .....	66
Philippe Corti – Was willst du tun?.....	68
Kathrin Dahnke – Der größte Fehler ist, nicht genug zu fragen .....	70
Thomas Deininger – Agiere mit Bescheidenheit, Fleiß und Demut .....	72
Bobby Dekeyser – Sei unverkäuflich .....	75
Marijn Dekkers – Denke Dinge vom Ende her.....	78
Michael Diekmann – Eine kleine Lüge wird immer größer .....	81
Ulrich Dietz – Lieber Geld verlieren als Vertrauen.....	83
Mathias Döpfner – Folge deiner Leidenschaft.....	85
Peter F. Drucker – Mach deine Sache gut – oder mach dich vom Acker.....	88
Stefan Dürr – Mut hat Genie, Kraft und Zauber in sich.....	90
Mohamed El-Erian – Wage dich aus deiner Kuschelzone hervor .....	91
Alexander Erdland – Aus eigenen Fehlern lernen .....	92
Sergio Ermotti – Der beste Rat ist der, den man sich holt.....	94
Norbert Fieseler – Konzentrieren Sie sich bei der Übernahme einer neuen Funktion zunächst auf die Themenfelder, die Sie noch nicht beherrschen .....	97
Jürgen Fitschen – Jeder ist Teil der Zukunft .....	98
Bernard Fontana – Führen heißt, sich selbst entwickeln.....	101
Christoph Franz – Bewahre Bodenhaftung .....	103
Evelyne Freitag – Nimm dir die Freiheit, deine Kreativität zu entfalten!.....	105
Peter Friedli – Ich bin mein Kompass .....	108
Jean-Pierre Garnier – Triff Entscheidungen so, als würden sie auf der Titelseite der New York Times stehen .....	110
Brian Grazer – Alles, was du wirklich besitzt, sind deine Ideen und das Selbstvertrauen, sie aufzuschreiben.....	113

Calvin Grieder – Egal, was du tust, tu es gut .....	115
Klaus Grohe – Seid immer »hands-on« – das gilt erst recht für den Chef .....	116
Heinz Walter Große – Es zählt nicht die Anzahl der Stunden unserer Arbeit, sondern die Ergebnisse in den Stunden unserer Arbeit .....	119
Andy Grove – Wenn jeder weiß, dass etwas stimmt, weiß keiner was .....	120
Peter Gygax – Bleib unabhängig .....	121
Simon Hammer – Setz dir Ziele und kämpfe dafür .....	124
Morten Hannesbo – Viel Schlaf und viel Wasser .....	126
Ina Hasdenteufel – Schau immer nach vorn, nie zurück! .....	127
Thomas Herbert – Angst ist ein schlechter Ratgeber .....	130
Volker Herre – Besonnen ans Ziel .....	134
Joh. Christian Jacobs – Melden macht frei .....	136
Eva Jaisli – Betrachte die Dinge aus einem anderen Blickwinkel .....	138
Marianne Janik – Man muss mit dem auskommen können, was man hat – und dies kreativ nutzen .....	140
Udo Jankowski – Die höchste Priorität hat immer das, was die weitestreichenden Auswirkungen hat .....	144
Joseph Jimenez – Karrieren müssen nicht geradlinig verlaufen .....	145
Steve Jobs – Sie müssen finden, was Sie lieben .....	148
Herb Kelleher – Respektiere die Leute für das, was sie sind, und nicht für ihre Titel .....	155
Georges Kern – Hören Sie zu, und üben Sie Zurückhaltung – immer und überall .....	156
Klaus Kleinfeld – Stell dir die Zukunft ganz konkret vor .....	159
Max Dietrich Kley – Mut ist eine seltene, aber Erfolg versprechende Tugend .....	160
Pamela Knapp – Wähle die Schlachten, die zu kämpfen sich lohnt .....	162
Thomas Kuhlmann – Nur in einem ruhigen Teich spiegeln sich die Sterne .....	163
Klaus-Michael Kühne – Schuster, bleib bei deinen Leisten .....	165

Barbara Kux – Der Blick aus dem Hubschrauber: die Dinge ganzheitlich betrachten.....	168
Thomas Ladner – Werde Beziehungsbroker .....	171
Alan G. Laffley – Durchhalten, wenn es hart wird .....	172
Robin Li – Wenig versprechen und viel halten .....	173
Michel M. Liès – Wenn du den Eindruck hast, geschickter zu sein als die anderen, dann behalte es für dich.....	174
Roland Mack – Fleiß, Bodenständigkeit und Bescheidenheit .....	175
Stefan Magel – Wer wissen will, was er will, muss schauen, was er tut .....	178
Klaus Mangold – Aus Fleiß und Neugierde entsteht großer Erfolg.....	180
Oliver Mans – Adaptieren, nicht kopieren.....	181
Pater Martin – Sei offen für Begegnungen .....	183
Bernhard Mattes – Autorität wird nicht von der Visitenkarte verliehen .....	184
Helmut Maucher – Lassen wir die Menschen, wie sie sind .....	187
Peter Maurer – Behalten Sie immer die Größenordnung im Auge .....	189
Iris Menn – Wechsel die Position, hör zu, frage viel, sage wenig.....	192
Andreas Meyer – Raus mit der Sprache und Verantwortung übernehmen – auch wenn die Situation schwierig ist.....	194
Carolina Müller-Möhl – Du kannst alles verlieren, nur nicht das, was du im Kopf hast.....	198
Walter Muyres – Kritiker haben wir genug. Was unsere Zeit braucht, sind Menschen, die ermutigen.....	200
Markus Naegeli – Höre auf die Menschen .....	201
Martin Naville – Neugierde, Mut und Durchhaltewillen .....	202
Dick Parsons – Wenn du verhandelst, lass ein bisschen für die anderen übrig.....	204
Herbert Pfennig – Setz nicht auf Systeme, sondern auf Menschen .....	205
Colin Powell – Schwerpunkt auf Leistung, nicht auf Macht .....	207
Rice Powell – Respektieren Sie immer die Sichtweise anderer Personen.....	208
Lutz Raettig – Erst nachdenken – dann handeln .....	210
Jim Rogers – Lies alles .....	212

Kasper Rorsted – Mach es richtig, oder lass es bleiben.....	214
Bernhard M. Rösner – Handle mit Bedacht.....	217
Gisbert Rühl – Einen klaren Standpunkt vertreten und dabei den richtigen Ton treffen.....	218
Hector Ruiz – Umgib dich mit rechtschaffenen Leuten und steh ihnen nicht im Weg.....	220
Andrea Rytz – Man muss auf den Bären schießen, wenn er vor der Flinte steht.....	221
Samih Sawiris – Stell sicher, dass die Gegenseite nicht verliert.....	223
Simona Scarpaleggia – Wer führen will, muss vorher lernen – und lernen kann man alles.....	226
Wolfgang Schäuble – Nimm dich nicht so wichtig.....	229
Marion Schick – Aus Fehlern lernen, Chancen nutzen, unabhängig bleiben.....	232
Dietmar Schmid – Führe deine Mitarbeiter so, wie du selbst geführt werden willst.....	233
Eric Schmidt – Engagier einen Coach.....	234
Daniel H. Schmutz – Perspektivenwechsel wirken Wunder.....	235
Ulrich Schröder – Wer fragt, der führt.....	237
Howard Schultz – Erkenne die Fähigkeiten und Eigenschaften, die du nicht hast, und stell Leute ein, die sie haben.....	239
Axel Schweitzer – Laufe nie in den Fußstapfen eines anderen.....	241
Claus Seibel – Nichts ist Zufall im Leben.....	243
Martin Siebert – Der beste Rat, den ich je ignorierte.....	246
Jim Sinegal – Zeigen, nicht reden.....	249
Ulrich Spiesshofer – Höre zu, analysiere akribisch – und blicke nicht zurück.....	250
Oliver Stoldt – Gib immer mehr, als von dir erwartet wird.....	252
Elke Strathmann – Raus aus der Komfortzone.....	254
Eva-Maria Strobel – Stoß dich nicht daran, dass du anstößt, und stehe dazu, dass du anders bist und denkst.....	256
Gloria von Thurn und Taxis – Lerne, Gottvertrauen zu haben.....	259

Peter P. Tschirky – Kraft durch Glauben, Glauben durch Kraft.....	261
Ted Turner – Fang jung an .....	263
H. Werner Utz – Vorbildlich führen mit Blick auf das Essenzielle.....	264
Lutz Weiler – Werte zählen .....	265
Jack Welch – Sei du selbst .....	267
Meg Whitman – Sei nett, tu dein Bestes – und vor allem, betrachte die Dinge nüchtern.....	269
Urs Wietlisbach – Eigenverantwortung, Selbsterkenntnis und Mut zum Wandel .....	270
Reinhold Würth – Von der Pike auf lernen, bescheiden und dankbar sein..	272
Thomas Zinnöcker – Wenn du von jemandem etwas willst oder ihn für etwas gewinnen möchtest, geh zu ihm und schau ihm in die Augen.....	274
Nachwort – So könnte es weitergehen.....	277
Ausgewählte Literatur zum Thema Führung .....	278
Textnachweise .....	282
Über den Autor .....	283