

REDLINE | VERLAG

Jocko Willink
Leif Babin

DIE ZWEI SEITEN DER FÜHRUNG



Führen und folgen –
das Erfolgsprinzip der Navy SEALs

Inhalt

Vorwort	11
EINLEITUNG	
Das Gleichgewicht finden	17
Block J, Süd-Ramadi, Irak: 2006	17
Die zwei Seiten: die Herausforderungen von Extreme Ownership ins Gleichgewicht bringen	24
TEIL I	
Menschen ins Gleichgewicht bringen	29
KAPITEL 1	
Der ultimative Zwiespalt	31
Charlie Medical Facility, Camp Ramadi, Irak: 2006	31
Das Prinzip	45
Geschäftliche Umsetzung	46
KAPITEL 2	
Verantwortung tragen, aber andere mit einbeziehen	53
Falludscha, Irak: 2003	53
Das Prinzip	65
Geschäftliche Umsetzung	68
KAPITEL 3	
Resolut, aber nicht herrisch	75
Süd-Ramadi, Irak: 2006	75
Das Prinzip	88
Geschäftliche Umsetzung	89

KAPITEL 4

Wann unterstützen und wann entlassen?	95
Malaab-Distrikt, Ost-Ramadi: 2006	95
Das Prinzip	107
Geschäftliche Umsetzung	109

TEIL II

Die Mission im Gleichgewicht halten	117
--	-----

KAPITEL 5

Hart, aber clever trainieren	119
Feindliches Territorium: 2009	119
Das Prinzip	135
Geschäftliche Umsetzung	137

KAPITEL 6

Aggressiv, nicht leichtsinnig	143
»VietRam« – MC-1-Einsatzgebiet, nordöstlich von Ramadi, Irak: 2006	143
Das Prinzip	158
Geschäftliche Umsetzung	160

KAPITEL 7

Diszipliniert, nicht unbeweglich	167
Bagdad-Mitte, Irak: 2003	167
Das Prinzip	179
Geschäftliche Umsetzung	181

KAPITEL 8

Die Leute nicht an die Hand nehmen, sondern zur Verantwortung ziehen	189
Bagdad, Irak: 2003	189
Das Prinzip	197
Geschäftliche Umsetzung	198

TEIL III

Das eigene Gleichgewicht 207

KAPITEL 9

Befehl und Gehorsam 209

Süd-Ramadi, Irak: 2006 209

Das Prinzip 220

Geschäftliche Umsetzung 221

KAPITEL 10

Planen, aber nicht überorganisieren 229

Firecracker Circle, Ramadi, Irak: 2006 229

Das Prinzip 240

Geschäftliche Umsetzung 242

KAPITEL 11

Bescheiden, nicht passiv 249

Route Michigan, Süd-Ramadi, Irak: 2006 249

Das Prinzip 265

Geschäftliche Umsetzung 266

KAPITEL 12

Fokussiert, aber mit Abstand 273

West-Ramadi, Irak: 2006 273

Das Prinzip 283

Geschäftliche Umsetzung 285

Nachwort 291

ANHANG

Ergänzende Beiträge zu Die zwei Seiten der Führung 295

Die zwei Seiten der Führung – ein persönliches Resümee 297

Gedenken 301

Um jeden Preis gewinnen 305

Stichwortverzeichnis 309