

Edgar Weier

Die 150 besten Checklisten zur effizienten Produktion

- Produktionssystem und Auslastung optimieren
- Durchlaufzeit und Kosten senken
- Qualität und Zuverlässigkeit steigern



Inhalt

Vorwort	9
Einleitung	11
1 Unternehmensstrategie	21
1.1 Unternehmensziele formulieren	22
1.2 Situationsanalyse	23
1.3 Die strategische Lücke	26
1.4 Strategie	28
1.5 Qualifizierungs- und Kaufentscheidungskriterien	30
2 Produktionsaufgabe definieren	33
2.1 Produkte und Varianten	34
2.2 Produktionsmengen	37
2.3 Geplante Änderungen des Produktprogramms	37
2.4 Produktionsart	38
2.5 Standorte und Werke	40
2.6 Mitarbeiter	41
2.7 Umweltpolitik	42
3 Produktionsziele festlegen	45
3.1 Sachziele	45
3.2 Technische Ziele	46
3.3 Wirtschaftliche Ziele	47
3.4 Soziale Ziele	48
3.5 Ökologische Ziele	49
4 Prioritäten der Produktionsziele festlegen	51
5 Fertigungsaudit durchführen	53
5.1 Eigenfertigung	53
5.2 Handelsware	54
5.3 Varianten	56

5.4	Nachfrageschwankungen.....	58
5.5	Neue Produkte	59
5.6	Produkteinführungsdauer	60
5.7	Durchlaufzeit	60
5.8	Lieferzeit	61
5.9	Lieferbereitschaft und Lieferzuverlässigkeit	61
5.10	Produktionsmengen	62
5.11	Qualität	63
5.12	Kapazitätsauslastung	64
5.13	Bestandsentwicklung	65
5.14	Wirtschaftliche Entwicklung des Unternehmens	65
5.15	Wirtschaftlicher Erfolg der Produktgruppen	66
5.16	Weiche soziale Ziele	67
5.17	Messbare soziale Ziele.....	68
5.18	Ökologische Ziele	70
6	Durchführung eines Soll-Ist-Vergleichs.....	73
7	Fertigungstiefe und -breite festlegen	77
7.1	Fertigungstiefe	78
7.2	Fertigungsbreite	92
8	Prozessauswahl.....	95
8.1	Prozessformen	96
8.2	Charakteristik der Produkttypen	98
8.3	Produktprofil.....	101
8.4	Prozessprofil	103
8.5	Zusammenpassen von Produkt- und Prozessprofil	104
9	Technologie.....	105
9.1	Technologien und Technologiealternativen	107
9.2	Technologiebeurteilung.....	109
9.3	Chancenprofil	113
9.4	Risikoprofil	115
9.5	Technologieportfolio	117

10	Standorte	119
10.1	Gründe für die Errichtung zusätzlicher Produktionsstätten	120
10.2	Größere Nähe zu den Absatzmärkten (Kunden)	121
10.3	Größere Nähe zu den Beschaffungsmärkten	122
10.4	Risikominimierung und -streuung	122
10.5	Reduzierung der Komplexität	123
10.6	Fertigungssegmentierung	124
10.7	Sonstige Gründe für die Errichtung mehrerer Produktionsstätten	124
10.8	Fehlende Erweiterungsmöglichkeiten	125
10.9	Kosten reduzieren	126
10.10	Was soll verlagert werden?	127
10.11	Ermittlung des Kapazitätsbedarfs für den geplanten Standort	128
10.12	Erste Ermittlung des Flächenbedarfs	134
10.13	Welche Voraussetzungen muss der geplante Standort erfüllen?	136
11	Fertigungsorganisation	139
11.1	Funktionsprinzip	141
11.2	Objektprinzip	145
11.3	Zusammenfassung	156
12	Produktionskonzepte	157
12.1	Lean Production	158
12.2	CIM – Computer Integrated Manufacturing	165
12.3	Fraktale Fabrik	169
12.4	WCM – World Class Manufacturing	174
13	Produktionsinstrumentarien	175
13.1	Just-in-Time	176
13.2	Kanban-System	178
13.3	Kaizen	183
13.4	TPM – Total Productive Maintenance	190
13.5	SE – Simultaneous Engineering	193
13.6	TQM – Total Quality Management	196

13.7	Gruppenarbeit	200
13.8	Autonome Automation	209
13.9	Poka Yoke	211
13.10	Management by View	212
13.11	5-S-Methode	214
14	Produktionsinfrastruktur	221
14.1	Arbeitsplanung	221
14.2	Innerbetriebliche Logistik	228
14.3	Hilfs- und Nebenbetriebe	232
14.4	Betriebsmittelstandhaltung	236
14.5	Werkstandhaltung	238
14.6	Personalmanagement	240
14.7	Qualitätsmanagement	249
15	Produktionscontrolling	255
15.1	Grundsätzlicher Berichtsaufbau	255
15.2	Kennzahlenbericht des Gesamtunternehmens	256
15.3	Kennzahlenbericht Produkterfolg	257
15.4	Kennzahlenbericht Produktion	258
15.5	Nutzungsgrad der Arbeitssysteme	260
15.6	Durchlauf- und Lieferzeiten	263
15.7	Kennzahlenbericht Lager	264
15.8	Produktqualität	264
15.9	Prozessqualität	265
15.10	Lieferantenqualität	266
15.11	Mitarbeiterzufriedenheit	267
	Zusammenfassung	269
	Glossar	271
	Literatur	283
	Autoreninformation	285
	CD-Benutzerhinweise	286